

Trabajo de recuperación N° 3 de Administración.

Cursos : 3er Año División: Todas. Turno: Tarde.

Tema a desarrollar.

Análisis FODA.

Este análisis permite una rápida apreciación de la situación de una empresa en relación con su ambiente externo y una introducción a aspectos del ambiente interno. FODA es la sigla que proviene de los cuatro aspectos que lo componen : FORTALEZA , OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS.

Análisis del ambiente externo:

Oportunidades y Amenazas.

Se debe analizar continuamente el contexto de la empresa y es responsabilidad de quien la analiza visualizar con anticipación las oportunidades y amenazas que se pueden presentar en un futuro e identificarlas a tiempo para poder hacerles frente de la manera mas eficiente posible.

Las OPORTUNIDADES son aquellas acciones potenciales de los actores que forman parte del entorno que podrían generar un beneficio para la empresa si son detectados a tiempo y aprovechadas eficientemente.

Las AMENAZAS son aquellas acciones potenciales de los actores que forman parte del entorno cuyo efecto podría resultar perjudicial para el normal desempeño de la empresa. por ejemplo en una empresa que brinda servicios de internet, la Oportunidad que tendría son tener a su alcance Proveedores de soluciones para los sistemas informáticos.

Y sus Amenazas serian otras empresas que ofrecen los mismos servicios , que serían sus competencias.

Análisis de Ambiente Interno.

FORTALEZAS Y DEBILIDADES.

El análisis FODA también permite estudiar la empresa puerta adentro y distinguir las fortalezas y las debilidades que presenta en relación con la competencia. Las Fortalezas y Debilidades son las características que posee la empresa en su ambiente interno y que van a influir ala hora de plantear las estrategias.

Las FORTALEZAS son los aspectos de la empresa que le otorga una ventaja porque le ofrecen mayores beneficios con respecto a su competencia.

Las DEBILIDADES son aquellos aspectos que presentan una desventaja en relación con la competencia.

Por ejemplo, En una empresa que ofrece servicios informáticos sus Debilidades serían , contar con personal poco especializado . cÓmo también podría ser tener una capacidad de acceso limitada que impida que varios clientes utilicen el servicio simultáneamente.

Y las Fortalezas serian contar con personal con experiencia en el manejo de internet. Como también poseer gran capacidad para accesos simultáneos (qué múltiples clientes utilicen el servicio simultáneamente).

Tareas a realizar .

1. ¿ Qué es el análisis FODA?
2. Explique el análisis del ambiente externo, (Oportunidades y Amenazas).
3. Explique el análisis del ambiente interno (Debilidades y Fortalezas).
4. Indique cuales son las Fortalezas y las Debilidades con que cuenta una empresa dedicada al servicio de televisión por cable. Y que otra empresas serían sus competidores ?.
5. En el caso de una pequeña empresa dedicada a la venta de productos alimenticios cerca de la cual se va a instalar una cadena de hipermercados, ¿ cuáles son las Oportunidades y Amenazas con las que cuenta ?.