

Materia: GESTION DE PROYECTO	Año: 5°
Turnos: TARDE	Divisiones: TODAS
Docentes: GUTIERREZ LAURA – DI PAULI MARCELO	

Marco teórico

¿Qué es un proyecto?

Un proyecto es un conjunto de acciones y actividades planificadas que tiene como objeto seguir una meta previamente establecida, utilizando recursos limitados.

Para alcanzar el proyecto se deberá cumplir diferentes etapas:

- La primera es la fase de planificación: esta etapa se caracteriza por ser un periodo en el que se establecen objetivos a seguir y el modo en cómo se llevara a cabo las acciones para lograr cumplirlos.
- La segunda fase, la de la ejecución: se refiere a la ejecución de todo aquello que se organizo durante la fase previa de planificación.
- La tercera es la que se denomina fase de entrega o puesta en marcha: la que deberá cumplirse, teniendo en cuenta el tiempo que se estipulo en la fase de planificación.

Tipos de proyectos

Proyecto productivo	Proyecto publico social
Son proyectos que buscan generar rentabilidad económica.los generadores de estos proyectos suelen ser empresas e individuos interesados en alcanzar beneficios económicos.	Son los proyectos que buscan alcanzar un impacto sobre la calidad de vida de la población. Los promotores de estos proyectos son el estado, los organismos multilaterales, las ONG y también las empresas, en sus políticas de rentabilidad social. Este tipo de proyectos tiene como finalidad mejorar la calidad de vida de una comunidad en sus necesidades básicas como salud, educación, empleo y viviendas.

Dichos proyectos pueden alcanzarse atravez de:

- Pequeñas subvenciones, en el cual el apoyo económico proviene del equipo de investigación, es manejado por la comunidad, donde ellos mismos administran sus fondos.
- Proyectos apoyados exclusivamente por el gobierno. El apoyo económico solo proviene del estado pero la comunidad igualmente presta ayuda en la ejecución de las actividades.

Clasificación basadas en contenido del proyecto

Proyecto de investigación	Proyecto de infraestructura
Podría resumirse un proyecto de investigación como una actividad cuyo objetivo fundamental es la solución de los problemas , buscando respuestas mediante el empleo de los procedimientos científicos necesarios para arribar a las mismas	Se invierte en obras civiles , se construye infraestructura que aporte beneficios económicos o sociales. Por ejemplo puentes , caminos , rutas , etc.

Identificación y fundamentación de la problemática que da origen a un proyecto.

Como vimos anteriormente el concepto de proyecto, podríamos decir que...*un proyecto es el conjunto de las actividades y acciones que se desarrollan para alcanzar un determinado objetivo o resultados previamente fijados. Estas actividades se encuentran, ordenadas, interrelacionadas y coordinadas, las mismas se llevan a cabo en un tiempo y espacio determinado.*

Un proyecto se justifica por la existencia de una situación problema que se requiere modificar.

Identificación de la problemática.

Un proyecto nace a partir de la identificación de un problema o de una carencia que se desea mejorar o resolver. La identificación proviene básicamente de los conocimientos acumulados en el área de estudio y de la práctica social de los sujetos.

Detectar un problema es entonces: reconocer los problemas, examinar sus orígenes, y causas. El modo es a través de encuestas, entrevistas, trabajar con grupo de personas, etc.

Aspectos a considerar:

Carencias que afectan la calidad de vida	Carencia que afectan la socialización y aprendizaje	Carencia en la relación con las instituciones y otros actores sociales
Bajos ingresos , mala alimentación , baja calidad de viviendas , alta desnutrición, falta de servicios	Baja escolaridad, disertación escolar, falta de conocimiento de los síntomas y prevención de enfermedades.	Discriminación descalificación y falta de integración en la sociedad.

Diagnostico: detectado el problema se hace necesario un análisis más profundo, de manera de obtener la mayor cantidad de información posible acerca de ello. Actividad mediante la cual se interpreta la realidad que interesa transformar. Es una forma de ordenar datos e información. Constituye la base sobre la cual se elaboran los proyectos.

Luego se deben indicar las principales causas que la originan, para finalmente señalar e indicar sobre cuál de todas ellas se centrara el proyecto posible.

Destinatarios: son los beneficiarios del proyecto. Los cuales pueden ser:

- Directos: los que recibirán y se beneficiaran directamente con las acciones del proyecto y están en contacto con el equipo a cargo del mismo.
- Indirectos: corresponden a todos los sujetos que están en relación con los beneficiarios directos. Este tipo de beneficiarios es posible, observar y medir el o los impactos de los proyectos.

Objetivos: son el eje central de un proyecto, su formulación y elección dependen de los propósitos establecidos que se persigan o se quieran conseguir. La formulación del objetivo debe tener coherencia lógica con el problema planteado de tal manera que denote suficiencia y viabilidad en cuanto a la solución del problema.

Objetivos generales	Objetivos específicos
Son aquellas formulaciones que darán por alcanzado y cumplido el proyecto	Son alcances intermedios los cuales fortalecen el desarrollo del objetivo general

Metas: las metas operacionalizan los objetivos, estableciendo cuanto, cuando y donde se realizaran estos, de modo que las actividades y acciones correspondientes puedan ser claramente establecidas. Cuanto se quiere hacer, servicios que se prestaran y/o necesidades que se cubrirán.

Localización: consiste en determinar el emplazamiento o el área en donde se ubicara. Esta localización puede hacerse a un doble nivel.

- Macro localización: esto es la ubicación geográfica dentro del área: región m comarca, cuidad, conjunto rural, etc.
- Micro localización: identificando dentro de un conjunto menor, como puede ser un barrio o manzana, el lugar o zona en donde se desarrollara el proyecto.

Actividades: aquí atenderemos a la pregunta ¿Cómo se va a hacer? . Es un listado de actividades y sus correspondientes responsables para darle solución a los problemas identificados. Deben ser colocadas en orden de ejecución.

Cronograma: permite tener un control estricto de las actividades, pudiendo realizar las correcciones necesarias cuando así lo requieran. Hay que tener fechas de inicio y de fin para saber el desarrollo del proyecto, sus avances, etc.

Recursos:

- Materiales: se debe conocer detallar y determinar el valor económico de la cantidad de recursos materiales que serán utilizados para ejecutar el proyecto.
- Humanos: se debe conocer cuantas personas realizaran el trabajo dentro del proyecto y el importe de sus honorarios o no.

Gestión de proyecto: es la aplicación de los conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas para satisfacer los requisitos del mismo.

Ejecución del proyecto: en esta etapa, luego de tener todos los recursos disponibles, el proyecto es ejecutado.

Duración: es importante medir el impacto y el compromiso de las poblaciones afectadas a desarrollar proyectos de carácter social, ya que su impacto puede disminuir si no se ven claros resultados en el tiempo adecuado.

Trabajo Práctico

- 1- Teniendo en cuenta los conceptos dados: identifique un programa o proyecto social que el estado junto con otras entidades elaboraron y ejecutaron sobre la pandemia que nos encontramos atravesando. (comente de qué manera se lo ejecuto teniendo en cuenta las fases descriptas).
- 2- ¿Cuál es la justificación de un proyecto?
- 3- ¿Qué tipo de proyectos conoces?
- 4- ¿Qué es un proyecto social?
- 5- ¿Desde dónde nace un proyecto social?